

INTERNATIONAL  
ACCOUNTABILITY PROJECT

# RENCANA STRATEGIS 2026 - 2030



## TENTANG IAP

Individu dan masyarakat telah lama mempraktikkan serta mengadvokasi pembangunan yang dipimpin oleh masyarakat—sebuah model di mana rencana dan hak-hak masyarakat dihargai serta diprioritaskan.

Meskipun terdapat ketimpangan kekuasaan politik dan ekonomi yang signifikan, selama turun-temurun masyarakat telah berani bersuara dan memobilisasi komunitas mereka.

IAP adalah bagian dari gerakan global yang berakar pada aspirasi masyarakat demi keadilan dan kesejahteraan di masa kini maupun masa depan. Upaya untuk mengalihkan model pembangunan saat ini—dari fokusnya pada kepentingan politik dan bisnis menuju prioritas yang dipimpin oleh masyarakat—merupakan respons terhadap proyek-proyek berbahaya dan tidak diinginkan yang menceraibera masyarakat dari akarnya, menghentikan mata pencaharian, dan menghapus kebudayaan. Ini adalah respons terhadap ketimpangan kekuasaan yang, jika diarahkan kembali pada prioritas yang dipimpin oleh masyarakat, akan meningkatkan taraf hidup dan melindungi lingkungan.

IAP adalah organisasi hak asasi manusia dan lingkungan internasional yang bekerja bersama masyarakat, masyarakat sipil, dan gerakan sosial untuk mendukung kampanye lokal mereka di tingkat nasional maupun internasional.

IAP adalah penghimpun strategis dalam gerakan global yang berakar pada aspirasi masyarakat untuk mencapai kesejahteraan saat ini dan di masa depan.

## Bagaimana jika pembangunan dirancang dan ditinggali oleh orang yang sama?

Prioritas masyarakat harus memandu setiap proses lokal. *Community Action Guides* kami membekali para pengorganisir masyarakat di seluruh dunia untuk mengumpulkan pengetahuan lokal, memberikan informasi, serta memobilisasi demi masa depan yang mereka inginkan.

*Global Advocacy Team* adalah inisiatif proaktif dan inspiratif bersama para pengorganisir masyarakat dari berbagai negara untuk menggunakan penelitian lokal dan advokasi kolektif guna merancang komunitas serta dunia yang diperjuangkan bersama.

Sebagai upaya pencegahan, IAP menciptakan teknologi baru yang mudah diakses untuk memaksimalkan penggunaan data publik maupun data yang dihasilkan secara lokal guna memperkuat kampanye. Melalui *Early Warning System*, IAP dan mitra kami mempertukarkan informasi terbaru mengenai rencana investasi dari bank pembangunan dengan penelitian yang dipimpin oleh masyarakat—idealnya sebelum pendanaan diputuskan.

IAP mengidentifikasi pemerintah, perusahaan, dan investor yang berpengaruh untuk memajukan kampanye, baik secara individu oleh masyarakat maupun secara holistik melalui advokasi kebijakan. Bekerja secara internasional di berbagai sektor, IAP juga mengelola berbagai inisiatif mengenai *keadilan iklim* serta perlindungan *preventif bagi masyarakat dan para pembela hak asasi manusia*.





## VISI

IAP mengupayakan terwujudnya dunia di mana komunitas memimpin pembangunan di tempat mereka tinggal, bekerja, dan beraktivitas. Berbeda dengan praktik yang ada saat ini, IAP mengadvokasi proses pembangunan di mana masyarakat menuntut dan menegakkan hak-hak mereka, lingkungan dihormati, serta semua orang mampu hidup dengan bermartabat dan berkembang di tanah yang mereka cintai.

## MISI

IAP bersolidaritas dengan komunitas, masyarakat sipil, dan berbagai gerakan untuk memimpin dan memperkuat kampanye, serta menciptakan ruang—baik di dalam maupun di luar sistem kekuasaan yang dominan—agar komunitas dapat secara mandiri mengambil keputusan pembangunan yang berdampak pada kehidupan dan lingkungan mereka.

## TUJUAN

1. Meredistribusi kekuasaan untuk meningkatkan akses, kapasitas, dan partisipasi demi pembangunan yang dipimpin oleh komunitas.
2. Memperkuat aksi komunitas, masyarakat sipil, dan gerakan untuk menuntut pertanggungjawaban pemerintah, perusahaan, dan investor terhadap hak asasi manusia dan hak lingkungan.
3. Ubah aturan dan praktik pendekatan pembangunan “atas-ke-bawah” yang berlaku saat ini untuk memprioritaskan visi masyarakat.



## NILAI-NILAI

### Integritas

Kami menjalankan aksi dan kemitraan yang kami miliki dengan rasa hormat serta dengan komitmen terhadap kebenaran, otentisitas, dan akurasi. Kami mengakui keahlian dan kekuatan dari mereka yang telah ada sebelum kami maupun mereka yang berjalan beriringan bersama kami. Oleh karena itu, kami berpijak pada kekuatan pengalaman hidup komunitas dan menyerap kearifan tersebut ke dalam setiap aksi kami.

### Keberanian

Kami berpijak pada visi kami untuk transformasi sistemik yang mendalam. Hal ini menuntut keberanian dan tekad yang kuat untuk melihat dan bekerja melampaui status quo yang telah terinstitusionalisasi. Kami melawan ketidakadilan dan ketimpangan dengan keyakinan yang berani dan kegigihan yang tangguh, karena tantangan yang dihadapi oleh komunitas menuntut hal yang setara. Kami mengambil tindakan untuk membela hak masyarakat atas kehidupan, penentuan nasib sendiri, dan lingkungan yang sehat.

### Saling Ketergantungan

Kami adalah bagian dari ekosistem yang lebih besar, bersolidaritas dengan masyarakat demi keadilan pembangunan. Kepercayaan, keterkaitan satu sama lain, dan kepemimpinan bersama merupakan hal yang vital bagi pergerakan ini untuk menciptakan perubahan sistemik yang kami impikan. Kami belajar dari pengetahuan bersama dengan masyarakat dan para mitra.

### Kreativitas

Kami berdedikasi pada transformasi yang berkelanjutan – baik transformasi sistem yang dominan maupun transformasi diri kami sendiri – serta inovasi yang kolaboratif. Kami menggunakan taktik dan strategi yang berani dan berpengaruh dalam mengusik sistem kekuasaan dan penindasan yang ada saat ini. Dengan kemampuan beradaptasi, kami menciptakan ruang bagi berbagai kemungkinan, peluang, dan perubahan.





## STRATEGI

### Pengorganisasian Masyarakat

Masyarakat memiliki keinginan dan keahlian untuk menentukan prioritas pembangunan mereka sendiri, namun dalam praktik pembangunan saat ini, keputusan-keputusan tersebut sering kali diambil tanpa melibatkan mereka. Untuk memastikan pembangunan mengutamakan prioritas masyarakat, IAP memperkuat perlawanan yang terorganisir dengan baik terhadap proyek-proyek yang direncanakan maupun yang sudah ada, serta mengadvokasi alternatif di mana masyarakat dapat mewujudkan prioritas pembangunan mereka sendiri.

### Data

Peningkatan partisipasi dan akses terhadap informasi dalam proses pembangunan bukan sekadar tentang mengadvokasi perbaikan kebijakan dan praktik di antara mereka yang menentukan pembangunan. IAP percaya bahwa akses terhadap informasi dan peningkatan partisipasi bersifat multiarah: pengalaman pribadi dan keahlian dari komunitas, aktivis, serta masyarakat sipil harus dipertukarkan dengan dan berkontribusi pada informasi yang dimiliki oleh pemerintah, perusahaan, dan investor.

### Advokasi

Untuk memperkuat kampanye yang dipimpin oleh masyarakat terhadap pemerintah, perusahaan, dan investor, IAP menggunakan kebijakan dan praktik bank pembangunan sebagai titik mula dari advokasi serta pengalaman dan keahlian masyarakat sebagai fokus utama dari advokasi tersebut.



## PENDEKATAN

### Bermitra

Dengan niat untuk memelihara hubungan dan pembelajaran bersama, kami memperkuat ikatan dan aksi di antara komunitas, masyarakat sipil, dan gerakan-gerakan untuk mengampanyekan pembangunan yang dipimpin oleh masyarakat. Kami melangkah bersama melewati keberhasilan maupun rintangan.

### Memperkuat

Dengan menghormati sejarah dan perjuangan yang telah ada, aksi kami dilengkapi dan dibangun oleh prioritas dan kampanye yang dipimpin oleh masyarakat. Melalui penelitian dan data yang diperoleh oleh masyarakat, IAP menciptakan dan memperluas ruang bagi pengalaman nyata masyarakat untuk memandu kebijakan dan praktik pembangunan.

### Mencegah

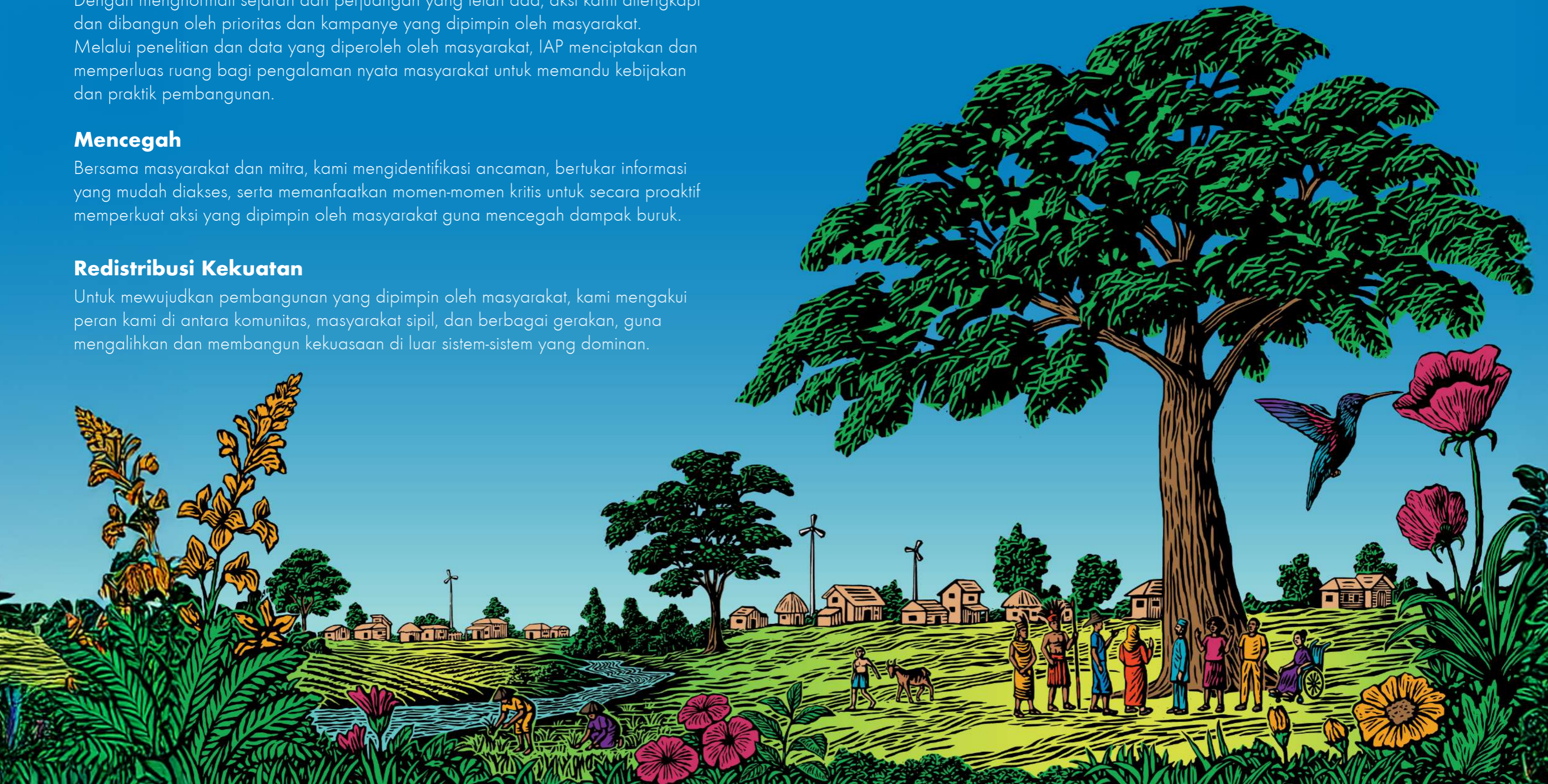
Bersama masyarakat dan mitra, kami mengidentifikasi ancaman, bertukar informasi yang mudah diakses, serta memanfaatkan momen-momen kritis untuk secara proaktif memperkuat aksi yang dipimpin oleh masyarakat guna mencegah dampak buruk.

### Redistribusi Kekuatan

Untuk mewujudkan pembangunan yang dipimpin oleh masyarakat, kami mengakui peran kami di antara komunitas, masyarakat sipil, dan berbagai gerakan, guna mengalihkan dan membangun kekuasaan di luar sistem-sistem yang dominan.

### Transformasi

Dengan taktik yang inklusif, inovatif, dan teruji, kami menggunakan pendekatan kreatif untuk merebut kembali pembangunan agar dapat dipimpin oleh masyarakat. Secara kolektif, kami merefleksikan diri dan terus berevolusi.





## PROGRAM

### Keadilan Iklim

Kampanye Keadilan Iklim IAP berfokus pada pengalaman nyata dan kepemimpinan masyarakat yang menghadapi krisis iklim. Dalam solidaritas bersama masyarakat lokal, gerakan, dan organisasi masyarakat sipil, IAP mendukung kampanye yang dipimpin oleh masyarakat terhadap investasi yang sedang direncanakan maupun yang baru saja diputuskan. IAP dan para mitra memanfaatkan prioritas serta partisipasi masyarakat dan kelompok lokal di ruang-ruang pengambilan keputusan untuk terus membangun pembangunan yang dipimpin oleh masyarakat secara global.

Baca selengkapnya: [bit.ly/IAP\\_Climate](https://bit.ly/IAP_Climate)

### Community Action Guides

Digunakan oleh para pengorganisir masyarakat untuk memulai atau memperkuat kampanye lokal, *Community Action Guides* dari IAP merupakan materi pelatihan yang interaktif dan mudah diakses. Panduan ini menyingkap tabir kerumitan proses pembangunan, memperkenalkan para aktor pembangunan yang terlibat, serta menawarkan strategi untuk solusi pembangunan yang dipimpin oleh masyarakat. Materi-materi ini diperkuat dengan latihan kolektif dan contoh kasus yang mudah dipahami tentang bagaimana komunitas lain di seluruh dunia menghadapi tantangan pembangunan. .

Baca selengkapnya: [bit.ly/IAP\\_Action](https://bit.ly/IAP_Action)

### Pembela Hak Asasi Manusia

IAP memfasilitasi kelompok kolektif global yang terdiri dari para pembela Hak Asasi Manusia (HAM) dan organisasi akuntabilitas korporasi untuk memprediksi dan mencegah pelanggaran hak akibat investasi pembangunan yang berbahaya sebelum hal itu terjadi. Dibangun dengan keahlian para pembela HAM, inisiatif ini memperkuat tindakan untuk melindungi masyarakat serta ketangguhan mereka untuk terus menentukan masa depan mereka sendiri.

Baca selengkapnya: [bit.ly/IAP\\_Defenders](https://bit.ly/IAP_Defenders)

### Early Warning System

*Early Warning System*, atau diterjemahkan sebagai Sistem Peringatan Dini dalam bahasa Indonesia, memastikan komunitas lokal dan organisasi yang mendukung mereka mendapatkan informasi terverifikasi mengenai rencana investasi pada lembaga keuangan pembangunan utama serta strategi advokasi yang jelas – idealnya sebelum pendanaan diputuskan. *Early Warning System* memberikan informasi, saran, perangkat, dan sumber daya kepada komunitas serta organisasi lokal yang mendukung mereka. Informasi yang dipertukarkan mencakup informasi yang mudah diakses tentang investasi, termasuk peran aktor swasta, serta data kritis dari upaya penelitian yang dipimpin oleh komunitas. Dengan data ini, *Early Warning System* mengungkap tren pembangunan berdasarkan sektor, bank, wilayah geografis, dan respons komunitas.

Baca selengkapnya: [ews.rightsindevelopment.org](https://ews.rightsindevelopment.org)

### The Global Advocacy Team

Inisiatif Global Advocacy Team menyatukan para aktivis komunitas dari seluruh dunia untuk melakukan penelitian yang dipimpin oleh masyarakat serta memobilisasi komunitas guna memperkuat kampanye lokal dan secara kolektif mengubah kebijakan pembangunan. Untuk mencapai hal ini, Global Advocacy Team memperkuat kampanye lokal yang sudah ada dengan data yang diperoleh oleh masyarakat dan mengidentifikasi prioritas pembangunan. Berdasarkan pengalaman nyata di lapangan, Global Advocacy Team menyajikan rekomendasi kebijakan formal untuk mengubah cara pembangunan dirancang, didanai, dan dilaksanakan.

Baca selengkapnya: [bit.ly/IAP\\_GAT](https://bit.ly/IAP_GAT)

INTERNATIONAL  
**ACCOUNTABILITYPROJECT**

**KONTAK**

iap@accountabilityproject.org  
ews@rightsinddevelopment.org

accountabilityproject.org  
ews.rightsinddevelopment.org

**Blog:** [bit.ly/IAPblog](http://bit.ly/IAPblog)

**X:** @4accountability

**Facebook:** [bit.ly/IAP4FB](http://bit.ly/IAP4FB)

**LinkedIn:** [bit.ly/IAP\\_Linkedin](http://bit.ly/IAP_Linkedin)

