

INTERNATIONAL  
ACCOUNTABILITY PROJECT

# Стратегический план 2026–2030 годы



## ОБ IAP

Люди и сообщества на протяжении долгого времени сами определяют своё развитие и активно отстаивают модель, в которой их планы, права и приоритеты ставятся во главу угла.

Несмотря на серьёзный дисбаланс политической и экономической власти, сообщества уже много поколений смело заявляют о себе и объединяются для защиты своих интересов.

IAP является частью глобального движения, основанного на стремлении людей к справедливости и достойной жизни — сегодня и в будущем. Переход от существующей модели развития, ориентированной преимущественно на политические и коммерческие интересы, к приоритетам сообществ — это ответ на навязываемые и вредные проекты, которые вытесняют людей с их земель, лишают средств к существованию и стирают культурную идентичность. Это также ответ на глубокий дисбаланс власти, который при перераспределении в пользу сообществ способен улучшить качество жизни людей и обеспечить защиту окружающей среды.

IAP — международная организация по защите прав человека и окружающей среды, которая сотрудничает с сообществами, гражданским обществом и общественными движениями, помогая им продвигать локальные кампании на национальном и международном уровнях.

IAP выступает стратегическим объединяющим центром в рамках глобального движения, основанного на стремлении людей к достойной и справедливой жизни сегодня и в будущем.

## А если бы развитие сообществ формировалось и воплощалось непосредственно людьми, которые живут в этих сообществах?

Приоритеты сообществ должны лежать в основе каждого локального процесса развития. Наши Руководства по общественным действиям помогают организаторам сообществ по всему миру собирать локальные знания, информировать людей и мобилизовать их ради будущего, которое они сами хотят создать.

Глобальная команда по адвокации объединяет активистов из разных стран и служит проактивной и вдохновляющей платформой для проведения локальных исследований и использования коллективной адвокации с целью формирования сообществ и того мира, за который мы все боремся.

В рамках превентивной работы IAP разрабатывает доступные технологические решения, позволяющие максимально эффективно использовать как открытые данные, так и информацию, собранную самими сообществами, для усиления кампаний. Через Систему раннего предупреждения IAP и наши партнёры обмениваются актуальной информацией о предлагаемых инвестициях банков развития, дополняя её результатами исследований, проведенных сообществами — по возможности до принятия решений о финансировании.

IAP выявляет ключевых представителей правительств, компаний и инвесторов для продвижения кампаний как на уровне отдельных сообществ, так и через комплексную адвокационную работу. Работая на международном уровне в различных секторах, IAP также реализует инициативы в области климатической справедливости и превентивной защиты сообществ и правозащитников.





## Видение

IAP стремится к миру, в котором местные сообщества сами определяют развитие тех мест, где они живут, работают и проводят время. В отличие от существующих подходов, IAP продвигает модель развития, при которой люди активно отстаивают и реализуют свои права, окружающая среда сохраняется и уважается, а каждый человек может жить достойно и развиваться на своей земле.

## Миссия

IAP действует в солидарности с местными сообществами, гражданским обществом и общественными движениями, усиливая и поддерживая их кампании. Организация создает возможности как внутри существующих систем власти, так и за их пределами, чтобы сообщества могли самостоятельно принимать решения о развитии, затрагивающие их жизнь и окружающую среду.

## Цели

1. Перераспределение власти, чтобы местные сообщества получили больше возможностей, ресурсов и реального участия в развитии своих территорий.
2. Усиление роли сообществ, гражданского общества и общественных движений, чтобы они могли эффективно привлекать к ответственности правительства, компании и инвесторов за соблюдение прав человека и экологических норм.
3. Трансформация существующих правил и сложившейся практики доминирующей модели развития «сверху вниз» с приоритетом на видение и потребности самих сообществ.



## ЦЕННОСТИ

### Честность

Мы строим нашу работу и партнёрские отношения на основе уважения и приверженности правде, подлинности и точности. Мы признаем опыт и силу тех, кто был до нас, и тех, кто идёт рядом с нами. Мы опираемся на реальный опыт сообществ и интегрируем эту мудрость в наши действия.

### Смелость

Мы твёрдо стоим на своём видении глубоких системных преобразований. Это требует от нас решительности и готовности выходить за рамки устоявшегося институционального порядка. Мы противостоям несправедливости и неравенству с твердой убежденностью и настойчивостью, потому что вызовы, с которыми сталкиваются сообщества, не допускают иного подхода. Мы активно защищаем право людей на жизнь, самоопределение и здоровую окружающую среду.

### Взаимозависимость

Мы являемся частью большой экосистемы, объединённой солидарностью с сообществами в борьбе за справедливое развитие. Доверие, взаимная поддержка и совместное лидерство имеют решающее значение для достижения системных изменений. Мы постоянно учимся у сообществ и партнёров, обмениваясь знаниями и опытом.

### Креативность

Мы стремимся к постоянному преобразованию — как существующих систем, так и самих себя — и совместным инновациям. Мы используем смелые и эффективные подходы и стратегии, чтобы трансформировать существующие системы власти и угнетения. Проявляя гибкость, мы создаём пространство для новых возможностей, развития и реальных перемен.





## СТРАТЕГИИ

### Организация сообществ

Сообщества обладают стремлением и необходимыми знаниями для определения собственных приоритетов развития. Однако в современной практике такие решения зачастую принимаются без их участия. Чтобы изменить эту ситуацию и поставить во главу угла приоритеты самих сообществ, IAP поддерживает их способность к организованным действиям, включая противодействие предлагаемым и уже реализуемым проектам, а также активно продвигает альтернативные решения, позволяющие сообществам реализовывать собственное видение развития.

### Информация

Расширение участия и доступа к информации в процессах развития не ограничивается лишь продвижением более эффективных политик и практик среди тех, кто принимает решения. IAP считает, что доступ к информации и участие должны быть двусторонними: личный опыт и знания сообществ, активистов и местных организаций гражданского общества должны свободно обмениваться и вносить свой вклад в информацию, которой располагают правительства, компании и инвесторы.

## Адвокация

Для усиления кампаний, инициируемых сообществами и направленных на правительства, компании и инвесторов, IAP использует политику и практику банков развития как точку входа. При этом в центре адвокационной работы остаются живой опыт и экспертиза самих сообществ.



## ПОДХОДЫ

### Партнёрство

Мы строим глубокие и долгосрочные отношения, основанные на взаимном доверии и совместном обучении. Мы укрепляем связи и координацию действий между сообществами, гражданским обществом и общественными движениями для продвижения развития, инициируемого самими сообществами. Мы проходим этот путь вместе — как в периоды успеха, так и в моменты трудностей.

### Усиление

Уважая существующие инициативы и исторический контекст, мы дополняем и развиваем приоритеты и кампании, инициируемые сообществами. Используя исследования и данные, подготовленные самими сообществами, IAP создает и расширяет возможности для того, чтобы жизненный опыт людей становился определяющим фактором в формировании политики и практики развития.

### Предотвращение

Совместно с сообществами и партнерами мы выявляем угрозы, обеспечиваем доступ к понятной и своевременной информации и используем ключевые моменты для усиления действий сообществ с целью предотвращения возможного вреда.

### Перераспределение власти

Для реализации модели развития, основанной на приоритетах сообществ, мы осознаем свою роль в сотрудничестве с сообществами, гражданским обществом и движениями и целенаправленно помогаем смещать и наращивать власть за пределами доминирующих систем.

### Трансформация

Используя инклюзивные, инновационные и проверенные подходы, мы творчески переосмысливаем, как вернуть развитие в руки сообществ. Мы регулярно анализируем свой опыт, учимся и развиваемся вместе.





## ПРОГРАММЫ

### Климатическая справедливость

Кампания IAP по климатической справедливости ставит в центр внимания жизненный опыт и лидерство сообществ, сталкивающихся с климатическим кризисом. В солидарности с местными сообществами, общественными движениями и организациями гражданского общества IAP поддерживает кампании, инициируемые сообществами, в отношении предлагаемых и недавно утвержденных инвестиционных проектов. Совместно с партнёрами IAP продвигает приоритеты сообществ и обеспечивает их реальное участие в процессах принятия решений, тем самым продолжая развивать модель развития, основанную на лидерстве сообществ, на глобальном уровне.

Подробнее: [bit.ly/IAP\\_Climate](https://bit.ly/IAP_Climate)

### Руководства по общественным действиям

Руководства по общественным действиям IAP — это интерактивные и доступные обучающие материалы, предназначенные для организаторов сообществ, которые хотят запустить или усилить локальные кампании. Они помогают лучше понять процессы развития, знакомят с ключевыми игроками и предлагают практические стратегии для реализации решений, основанных на инициативе самих сообществ. Материалы дополняются практическими групповыми упражнениями и наглядными примерами того, как сообщества по всему миру справляются с вызовами, связанными с развитием.

Подробнее: [bit.ly/IAP\\_Action](https://bit.ly/IAP_Action)

### Защитники

IAP создает и поддерживает глобальное сообщество правозащитников и организаций, занимающихся вопросами подотчетности бизнеса, с целью прогнозирования и предотвращения нарушений прав человека со стороны вредных инвестиционных проектов еще до того, как они начнут причинять ущерб. Инициатива, основанная на опыте самих защитников, усиливает действия по защите сообществ и укрепляет их способность сохранять устойчивость и продолжать самостоятельно определять свое будущее.

Подробнее: [bit.ly/IAP\\_Defenders](https://bit.ly/IAP_Defenders)

### Система раннего предупреждения

Система раннего предупреждения помогает местным сообществам и поддерживающим их организациям получать проверенную информацию о планируемых инвестициях крупнейших институтов финансирования развития, а также предоставляет четкие стратегии для адвокационной деятельности — по возможности еще до принятия решений о финансировании. Система раннего предупреждения обменивается с сообществами и местными организациями информацией, рекомендациями, инструментами и ресурсами. Передаваемая информация включает доступные и понятные сведения об инвестиционных проектах, в том числе о роли частных игроков, а также ключевые данные, полученные в ходе исследований, проводимых самими сообществами. На основе этих данных Система раннего предупреждения выявляет и анализирует тенденции в сфере развития — по отраслям, финансовым институтам, регионам и реакции сообществ.

Подробнее: [ews.rightsindevelopment.org](https://ews.rightsindevelopment.org)

### Глобальная команда по адвокации

Инициатива «Глобальная команда по адвокации» объединяет выдающихся активистов сообществ со всего мира для проведения исследований, инициируемых самими сообществами, и мобилизации людей с целью усиления локальных кампаний и совместного изменения политики развития. В рамках этой инициативы команда поддерживает уже существующие местные кампании, используя данные, собранные сообществами, и помогает определять их приоритеты развития. Опираясь на реальный опыт людей, Глобальная команда по адвокации формирует и представляет официальные рекомендации по изменению подходов к проектированию, финансированию и реализации проектов развития.

Подробнее: [bit.ly/IAP\\_GAT](https://bit.ly/IAP_GAT)

## КОНТАКТЫ

iap@accountabilityproject.org  
ews@rightsinddevelopment.org

accountabilityproject.org  
ews.rightsinddevelopment.org

**Blog:** [bit.ly/IAPblog](http://bit.ly/IAPblog)

**X:** @4accountability

**Facebook:** [bit.ly/IAP4FB](http://bit.ly/IAP4FB)

**LinkedIn:** [bit.ly/IAP\\_Linkedin](http://bit.ly/IAP_Linkedin)

