

INTERNATIONAL  
ACCOUNTABILITY PROJECT

# 2026 - 2030 PLANO ESTRATÉGICO



## **SOBRE A IAP**

Há muito que, tanto individualidades como comunidades, promovem e defendem o desenvolvimento liderado pelas comunidades, um modelo em que os seus planos e os seus direitos são valorizados e colocados em primeiro lugar.

Mesmo perante fortes desequilíbrios de poder político e económico, as comunidades, ao longo de gerações, têm falado com coragem e mobilizado os seus membros.

A IAP faz parte de um movimento global, enraizado nas aspirações das populações por justiça e pelo desejo de prosperar, hoje e amanhã. Os esforços para transformar o atual modelo de desenvolvimento – centrado em interesses políticos e empresariais – e orientá-lo para prioridades lideradas pelas comunidades surgem como resposta a projetos indesejados e prejudiciais que desenraizam populações, destroem meios de subsistência e ameaçam culturas. É uma resposta a um desequilíbrio de poder que, se for redirecionado para as prioridades lideradas pelas comunidades, irá melhorar vidas e proteger o ambiente.

A IAP é uma organização internacional de direitos humanos e ambientais que trabalha com comunidades, sociedade civil e movimentos sociais para apoiar as suas campanhas locais a nível nacional e internacional.

A IAP atua como um dinamizador estratégico dentro de um movimento global, alicerçado na vontade das pessoas de prosperarem, hoje e no futuro.

## **E se o desenvolvimento fosse concebido e vivido por essas mesmas pessoas?**

As prioridades das comunidades devem orientar todos os processos locais. Os nossos *Guias de Ação Comunitária* preparam organizadores em todo o mundo para recolher o saber local, informar e mobilizar as populações em prol do futuro que desejam.

A *Equipa Global de Incidência* é uma iniciativa proativa e inspiradora que, através de organizadores comunitários em diversos países, utiliza a investigação local e a intervenção coletiva para projetar as comunidades e o mundo pelo qual todos lutamos.

Como esforço preventivo, a IAP cria novas tecnologias acessíveis para maximizar o uso tanto de dados públicos como de dados gerados localmente, de modo a reforçar as campanhas. Através do *Sistema de Alerta Prévio*, a IAP e os seus parceiros partilham as informações mais recentes sobre investimentos propostos por bancos de desenvolvimento, cruzando-as com as pesquisas lideradas pelas comunidades – idealmente, antes de as decisões de financiamento serem tomadas.

A IAP identifica governos, empresas e investidores com influência para promover campanhas, quer individualmente com cada comunidade, quer de forma mais abrangente através da incidência política. Trabalhando a nível internacional em diversos setores, a IAP desenvolve também iniciativas nas áreas da *justiça climática* e da *proteção preventiva das comunidades e dos defensores*.





## VISÃO

A IAP trabalha para um mundo em que as comunidades conduzam o desenvolvimento onde elas vivem, trabalham e se divertem. Em contraste com práticas atuais, a IAP defende um processo de desenvolvimento em que as pessoas reivindiquem e defendam seus direitos, o meio ambiente seja respeitado e em que todas e todos possam viver com dignidade e prosperem na terra que amam.

## MISSÃO

A IAP trabalha em solidariedade com comunidades, movimentos e sociedade civil para liderar e dar voz a campanhas, criando espaços – tanto dentro como fora dos sistemas de poder dominantes – que permitam às comunidades protagonizar as decisões de desenvolvimento com impacto nas suas vidas e no meio ambiente.

## OBJETIVOS

1. Redistribuir poder para aumentar o acesso, a capacidade e a participação para o desenvolvimento liderado pelas comunidades.
2. Reforçar as ações de comunidades, movimentos e sociedade civil, exigindo a responsabilização de governos, empresas e investidores relativamente aos direitos humanos e ambientais.
3. Mudar as regras e práticas do atual modelo de desenvolvimento de cima para baixo a fim de priorizar a visão das comunidades.



## VALORES

### Integridade

Pautamos o nosso trabalho e as nossas parcerias pelo respeito e por um compromisso com a verdade, a autenticidade e o rigor. Reconhecemos a experiência e o poder daqueles que nos precederam e daqueles que caminham connosco. Baseamo-nos, desta forma, no poder das experiências vividas pelas comunidades e incorporamos essa sabedoria nas nossas ações.

### Coragem

Orientamo-nos pela visão de uma transformação sistémica profunda, que exige ousadia para ver e agir para além do status quo institucionalizado. Enfrentamos a injustiça e a desigualdade com coragem, convicção e determinação, porque os desafios enfrentados pelas comunidades assim o exigem. Agimos para defender o direito das pessoas à vida, à autodeterminação e a um ambiente saudável.

### Interdependência

Somos uma peça de um ecossistema mais vasto, unido em solidariedade com as comunidades em prol de um desenvolvimento justo. A confiança, a interdependência e a liderança partilhada são vitais para que o movimento gere a mudança sistémica que procuramos. Aprendemos através do conhecimento partilhado com as comunidades e com os nossos parceiros.

### Criatividade

Dedicamo-nos à transformação contínua - dos sistemas dominantes e de nós mesmos - e à inovação colaborativa. Utilizamos táticas e estratégias ousadas e impactantes para promover mudanças disruptivas no atual sistema de poder e opressão. Com adaptabilidade, criamos espaço para possibilidades, oportunidades e mudanças.





## ESTRATÉGIAS

### Organização

Comunitária Comunidades têm interesse e capacidade de escolher suas próprias prioridades, mas, no atual modelo de desenvolvimento, essas decisões são tomadas sem a sua presença. Para assegurar que o desenvolvimento seja liderado por prioridades comunitárias, a IAP não só fortalece uma resistência bem organizada a projetos vigentes e propostos como também defende alternativas em que as comunidades possam realizar suas próprias prioridades de desenvolvimento.

### Informação

Uma maior participação e mais acesso à informação no processo de desenvolvimento não passa apenas por defender melhores políticas e práticas junto de quem toma decisões sobre o desenvolvimento. A IAP acredita que o acesso à informação e uma maior participação são multidirecionais: a experiência pessoal e os conhecimentos especializados das comunidades, ativistas e sociedade civil local devem ser partilhados e integrados na informação detida por governos, empresas e investidores.

### Incidência

Para reforçar as campanhas lideradas pelas comunidades junto de governos, empresas e investidores, a IAP utiliza as políticas e práticas dos bancos de desenvolvimento como ponto de partida, colocando a experiência e o saber das comunidades no centro do seu trabalho de incidência.



## ABORDAGENS

### Parceiros

Com o propósito mútuo de sustentar relações profundas e uma aprendizagem partilhada, reforçamos os laços e as ações entre comunidades, movimentos e sociedade civil, com o objetivo de promover um desenvolvimento liderado pelas comunidades. Caminhamos lado a lado, tanto nos sucessos como nas adversidades.

### Fortalecimento

Ao respeitar as lutas e histórias existentes, complementamos e reforçamos as prioridades e as campanhas lideradas pelas comunidades. Com base na investigação e nos dados produzidos pelas comunidades, a IAP cria e amplia espaços para que a experiência vivida pelas pessoas oriente as políticas e as práticas de desenvolvimento.

### Prevenção

Em conjunto com as comunidades e os parceiros, identificamos ameaças, partilhamos informação acessível e aproveitamos momentos-chave para reforçar, de forma proativa, as ações lideradas pelas comunidades para prevenir danos.

### Redistribuir Poder

Para realizar desenvolvimento liderado pelas comunidades com as próprias comunidades, com a sociedade civil e com movimentos sociais, nós realocamos e construímos poder fora do sistema dominante.

### Transformação

Recorrendo a táticas inclusivas, inovadoras e comprovadas, abordamos de forma criativa a reivindicação do desenvolvimento como um processo liderado pelas comunidades. Refletimos e evoluímos coletivamente.





## PROGRAMAS

### Justiça Climática

A campanha da IAP pela Justiça Climática foca-se nas experiências vividas e na liderança das comunidades que enfrentam a crise climática. Em solidariedade com as comunidades locais, movimentos e organizações da sociedade civil, a IAP apoia campanhas lideradas pelas comunidades relativas a investimentos propostos ou recentemente aprovados. A IAP e os seus parceiros potenciam as prioridades e a participação das comunidades e grupos locais nos espaços de decisão para continuar a construir um desenvolvimento liderado pelas comunidades à escala global.

Saiba mais em: [bit.ly/IAP\\_Climate](https://bit.ly/IAP_Climate)

### Guias de Ação Comunitária

Utilizados pelos organizadores comunitários para iniciar ou reforçar campanhas locais, os Guias de Ação Comunitária da IAP são materiais de formação interativos e acessíveis que tornam o processo de desenvolvimento mais compreensível, apresentam os intervenientes envolvidos e propõem estratégias para soluções de desenvolvimento lideradas pelas comunidades. Estes guias são complementados por exercícios coletivos e casos práticos de fácil compreensão sobre a forma como outras comunidades, em todo o mundo, responderam aos desafios do desenvolvimento.

Saiba mais em: [bit.ly/IAP\\_Action](https://bit.ly/IAP_Action)

### Defensores

A IAP acolhe um coletivo global de defensores dos direitos humanos e de organizações que promovem a responsabilização das empresas, visando antecipar e prevenir abusos de direitos resultantes de investimentos de desenvolvimento prejudiciais antes que estes ocorram. Esta iniciativa, desenvolvida com base na experiência destes defensores, reforça as ações de proteção das comunidades e a sua capacidade de resiliência para continuar a moldar o seu próprio futuro.

Saiba mais em: [bit.ly/IAP\\_Defenders](https://bit.ly/IAP_Defenders)

### Sistema de Alerta Prévio

O Sistema de Alerta Prévio garante que as comunidades locais e as organizações que as apoiam tenham acesso a informação fidedigna sobre investimentos que estão a ser propostos nas principais instituições financeiras de desenvolvimento, bem como a estratégias claras de incidência – idealmente antes de as decisões de financiamento serem tomadas. O Sistema de Alerta Prévio partilha informação, aconselhamento, ferramentas e recursos com as comunidades e as organizações locais que as acompanham. A informação partilhada inclui dados acessíveis sobre investimentos, incluindo o papel de quaisquer intervenientes privados, e dados cruciais resultantes de processos de investigação de base comunitária. Com estes dados, o Sistema de Alerta Prévio revela tendências relacionadas com o desenvolvimento por setor, banco, geografia e resposta comunitária.

Saiba mais em: [ews.rightsindevelopment.org](https://ews.rightsindevelopment.org)

### Equipa Global de Incidência

A iniciativa Equipa Global de Incidência reúne ativistas comunitários de todo o mundo para conduzir pesquisas lideradas pelas comunidades, mobilizando-as para fortalecer campanhas locais e para, coletivamente, alterar as políticas de desenvolvimento. Para o conseguir, a Equipa Global de Incidência reforça as campanhas locais existentes através de dados recolhidos pelas comunidades e da identificação de prioridades de desenvolvimento. Com base em experiências reais, a equipa apresenta recomendações políticas formais para mudar a forma como o desenvolvimento é concebido, financiado e implementado.

Saiba mais em: [bit.ly/IAP\\_GAT](https://bit.ly/IAP_GAT)

INTERNATIONAL  
**ACCOUNTABILITYPROJECT**

## CONTATO

iap@accountabilityproject.org  
ews@rightsinddevelopment.org

accountabilityproject.org  
ews.rightsinddevelopment.org

**Blog:** [bit.ly/IAPblog](http://bit.ly/IAPblog)

**X:** @4accountability

**Facebook:** [bit.ly/IAP4FB](http://bit.ly/IAP4FB)

**LinkedIn:** [bit.ly/IAP\\_Linkedin](http://bit.ly/IAP_Linkedin)

