

INTERNATIONAL  
ACCOUNTABILITY PROJECT

# 2026 - 2030 PLAN STRATÉGIQUE



## À PROPOS DE L'IAP

Les individus et les communautés pratiquent et promeuvent depuis longtemps le développement porté par les communautés, un modèle où leurs plans et leurs droits sont valorisés et prioritaires.

Même face à d'importants déséquilibres de pouvoir politiques et économiques, les communautés ont courageusement pris la parole et mobilisé leurs membres depuis des générations.

L'IAP fait partie d'un mouvement mondial, enraciné dans les aspirations des peuples à la justice et à l'épanouissement aujourd'hui et demain. Les efforts visant à faire évoluer le modèle de développement actuel, centré sur les intérêts politiques et commerciaux, vers des priorités portées par les communautés constituent une réponse aux projets non désirés et nuisibles qui déracinent les populations, mettent fin aux moyens de subsistance et effacent les cultures. C'est une réponse à un déséquilibre de pouvoir qui, s'il était redirigé vers les priorités communautaires, améliorerait les vies et protégerait l'environnement.

L'IAP est une organisation internationale de défense des droits humains et environnementaux qui travaille avec les communautés, la société civile et les mouvements sociaux pour soutenir leurs campagnes locales aux niveaux national et international.

L'IAP est un rassembleur stratégique au sein d'un mouvement mondial enraciné dans les aspirations des peuples à s'épanouir aujourd'hui et demain.

## Et si le développement était conçu et vécu par les mêmes personnes ?

Les priorités des communautés devraient guider chaque processus local. Nos *Guides d'action communautaire* préparent les organisateur.rices.s communautaires du monde entier à collecter les connaissances locales, à informer et à se mobiliser pour l'avenir qu'ils ou elles souhaitent.

L'*Équipe mondiale de plaidoyer* est une initiative proactive et inspirante qui rassemble des organisateur.rices.s communautaires dans plusieurs pays afin d'utiliser la recherche locale et le plaidoyer collectif pour bâtir les communautés et le monde pour lesquels nous luttons tou.te.s.

En tant qu'effort préventif, l'IAP crée de nouvelles technologies accessibles pour maximiser l'utilisation des données publiques et générées localement afin de renforcer les campagnes. Grâce au *Système d'alerte précoce*, l'IAP et nos partenaires échangent les informations les plus récentes sur les investissements proposés par les banques de développement avec la recherche menée par les communautés, idéalement avant que le financement n'ait été décidé.

L'IAP identifie les gouvernements, entreprises et investisseurs influents afin de faire avancer les campagnes, que ce soit au niveau communautaire ou à l'échelle globale grâce au plaidoyer politique. Travaillant à l'international dans divers secteurs, l'IAP accueille également des initiatives sur la *justice climatique* et la *protection préventive des communautés et des défenseur.euse.s*.





## VISION

L'IAP œuvre pour un monde dans lequel le développement est porté par les communautés là où elles vivent, travaillent et se divertissent. Contrairement aux pratiques actuelles, l'IAP promeut un processus de développement dans lequel les populations revendiquent et défendent leurs droits, l'environnement est respecté, et tous et toutes peuvent vivre dans la dignité et s'épanouir sur la terre qu'ils et elles aiment.

## MISSION

L'IAP travaille en solidarité avec les communautés, la société civile et les mouvements pour diriger et amplifier les campagnes et créer des espaces au sein et en dehors des systèmes de pouvoir dominants afin que les communautés puissent jouer un rôle central et moteur dans les décisions de développement qui affectent leurs vies et leur environnement.

## LES OBJECTIFS

1. Redistribuer le pouvoir pour accroître l'accès, les capacités et la participation en faveur d'un développement mené par les communautés.
2. Renforcer les actions des communautés, de la société civile et des mouvements pour obliger les gouvernements, les entreprises et les investisseurs à rendre des comptes quant au respect des droits humains et environnementaux.
3. Changer les règles et les pratiques du modèle de développement descendant actuel pour donner la priorité aux visions des communautés.



## LES VALEURS

### Intégrité

Nous abordons notre travail et nos partenariats avec respect et un engagement envers la vérité, l'authenticité et l'exactitude. Nous reconnaissons l'expertise et le pouvoir de ceux et celles qui nous ont précédés et de ceux et celles qui marchent à nos côtés. C'est pourquoi nous nous appuyons sur la force des expériences vécues par les communautés et intégrons cette sagesse dans nos actions.

### Courage

Nous sommes ancrés dans notre vision d'une transformation systémique profonde. Cela exige de l'audace et de la hardiesse pour voir et travailler au-delà du statu quo institutionnalisé. Nous affrontons l'injustice et l'inégalité avec une conviction courageuse et une ténacité audacieuse, car les défis auxquels font face les communautés n'exigent rien de moins. Nous agissons pour défendre les droits des peuples à la vie, à l'autodétermination et à un environnement sain.

### Interdépendance

Nous sommes une pièce d'un écosystème plus large, unis en solidarité avec les communautés pour la justice en matière de développement. La confiance, la dépendance mutuelle et le leadership partagé sont essentiels pour que le mouvement puisse créer le changement systémique que nous recherchons. Nous apprenons du savoir partagé avec les communautés et les partenaires.

### Créativité

Nous sommes dévoués à la transformation continue – des systèmes dominants et de nous-mêmes – et à l'innovation collaborative. Nous utilisons des tactiques et des stratégies audacieuses et percutantes pour perturber les systèmes existants de pouvoir et d'oppression. Avec adaptabilité, nous créons un espace pour la possibilité, l'opportunité et le changement.





## LES STRATÉGIES

### Organisation communautaire

Les communautés ont le désir et l'expertise pour déterminer leurs propres priorités de développement, mais dans le développement actuel, ces décisions sont régulièrement prises sans elles. Pour garantir que le développement soit plutôt dirigé par les priorités communautaires, l'IAP renforce une résistance bien organisée aux projets proposés et existants et plaide pour des alternatives où les communautés peuvent réaliser leurs propres priorités de développement.

### Données

L'amélioration de la participation et de l'accès à l'information dans le processus de développement ne consiste pas seulement à plaider pour de meilleures politiques et pratiques auprès de ceux qui décident du développement. L'IAP estime que l'accès à l'information et l'amélioration de la participation sont multidirectionnels : l'expérience personnelle et l'expertise des communautés, des militant.e.s et de la société civile locale devraient être échangées avec et contribuer aux informations détenues par les gouvernements, les entreprises et les investisseurs.

## Plaidoyer

Pour renforcer les campagnes menées par les communautés auprès des gouvernements, des entreprises et des investisseurs, l'IAP utilise les politiques et les pratiques des banques de développement comme point d'entrée et l'expérience et l'expertise des communautés comme centre du plaidoyer.



## LES APPROCHES

### Partenariat

Animés par l'intention commune de maintenir des relations profondes et un apprentissage partagé, nous renforçons les liens et les actions entre les communautés, la société civile et les mouvements pour faire avancer le développement porté par les communautés. Nous avançons ensemble, dans les succès comme dans les revers.

### Renforcement

En respectant les luttes et les histoires existantes, nous complétons et développons les priorités et les campagnes menées par les communautés. En utilisant la recherche et les données produites par les communautés, l'IAP crée et élargit des espaces pour que l'expérience vécue des populations guide les politiques et les pratiques de développement.

### Prévention

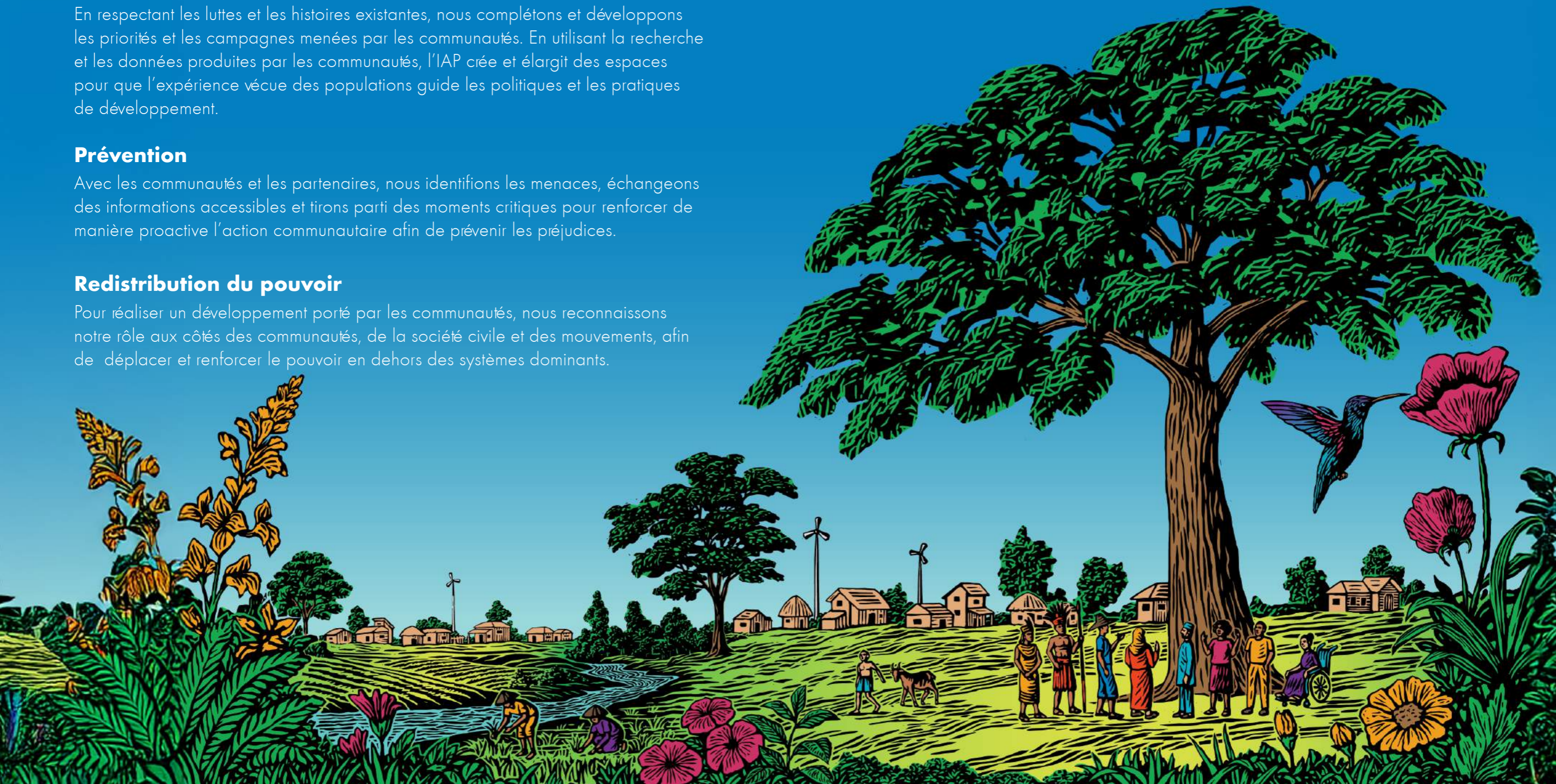
Avec les communautés et les partenaires, nous identifions les menaces, échangeons des informations accessibles et tirons parti des moments critiques pour renforcer de manière proactive l'action communautaire afin de prévenir les préjudices.

### Redistribution du pouvoir

Pour réaliser un développement porté par les communautés, nous reconnaissons notre rôle aux côtés des communautés, de la société civile et des mouvements, afin de déplacer et renforcer le pouvoir en dehors des systèmes dominants.

### Transformation

Avec des tactiques inclusives, innovantes et éprouvées, nous abordons de manière créative la façon dont nous récupérons le développement pour qu'il soit porté par les communautés. Nous réfléchissons et évoluons collectivement.





## LES PROGRAMMES

### Justice climatique

La campagne Justice climatique de l'IAP place au centre les expériences vécues et le leadership des communautés confrontées à la crise climatique. En solidarité avec les communautés locales, les mouvements et les organisations de la société civile, l'IAP soutient les campagnes menées par les communautés concernant les investissements proposés et nouvellement décidés. L'IAP et ses partenaires tirent parti des priorités et de la participation des communautés et des groupes locaux dans les espaces de décision pour continuer à construire un développement dirigé par les communautés à l'échelle mondiale.

En savoir plus : [bit.ly/IAP\\_Climate](https://bit.ly/IAP_Climate)

### Guides d'action communautaire

Utilisés par les organisateurs communautaires pour démarrer ou renforcer des campagnes locales, les *Guides d'action communautaire* de l'IAP sont des supports de formation interactifs et accessibles qui démystifient le processus de développement, présentent les acteurs impliqués et proposent des stratégies pour des solutions de développement dirigées par les communautés. Ceux-ci sont renforcés par des exercices collectifs et des exemples de cas accessibles sur la façon dont d'autres communautés dans le monde ont répondu aux défis du développement.

En savoir plus : [bit.ly/IAP\\_Action](https://bit.ly/IAP_Action)

### Défenseur.euse.s

L'IAP héberge un collectif mondial d'organisations de défenseur.euse.s des droits humains et de responsabilité des entreprises pour anticiper et prévenir les violations des droits liées aux investissements de développement nocifs avant qu'elles ne se produisent. Construite avec l'expertise des défenseur.euse.s, cette initiative renforce les actions pour protéger les communautés et leur résilience afin qu'elles continuent à façonner leur propre avenir.

En savoir plus : [bit.ly/IAP\\_Defenders](https://bit.ly/IAP_Defenders)

### Système d'alerte précoce

Le *Système d'alerte précoce* garantit que les communautés locales et les organisations qui les soutiennent disposent d'informations vérifiées sur les investissements proposés auprès des principales institutions de financement du développement et de stratégies claires de plaidoyer – idéalement avant que le financement ne soit décidé. Le *Système d'alerte précoce* échange des informations, des conseils, des outils et des ressources avec les communautés et les organisations locales qui les soutiennent. Les informations échangées comprennent des données accessibles sur les investissements, y compris les rôles de tout acteur privé, et des données critiques issues des efforts de recherche menés par les communautés. Grâce à ces données, le *Système d'alerte précoce* met en évidence les tendances du développement par secteur, banque, géographie et réponse communautaire.

En savoir plus : [ews.rightsindevelopment.org](https://ews.rightsindevelopment.org)

### L'Équipe mondiale de plaidoyer

L'initiative de l'Équipe mondiale de plaidoyer rassemble d'incroyables militant.e.s communautaires du monde entier pour mener des recherches portées par les communautés et les mobiliser afin de renforcer les campagnes locales et changer collectivement les politiques de développement. Pour ce faire, l'Équipe mondiale de plaidoyer renforce les campagnes locales existantes avec des données produites par les communautés et identifie les priorités de développement. Sur la base d'expériences réelles, l'Équipe mondiale de plaidoyer présente des recommandations politiques formelles pour changer la façon dont le développement est conçu, financé et mis en œuvre.

En savoir plus : [bit.ly/IAP\\_GAT](https://bit.ly/IAP_GAT)

INTERNATIONAL  
**ACCOUNTABILITYPROJECT**

## CONTACT

iap@accountabilityproject.org  
ews@rightsinddevelopment.org

accountabilityproject.org  
ews.rightsinddevelopment.org

**Blog:** [bit.ly/IAPblog](http://bit.ly/IAPblog)

**X:** @4accountability

**Facebook:** [bit.ly/IAP4FB](http://bit.ly/IAP4FB)

**LinkedIn:** [bit.ly/IAP\\_Linkedin](http://bit.ly/IAP_Linkedin)

