

INTERNATIONAL
ACCOUNTABILITYPROJECT

KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC 2021-2025



VỀ TỔ CHỨC IAP

Sẽ thế nào nếu quá trình phát triển được tự tay người thụ hưởng thiết kế?

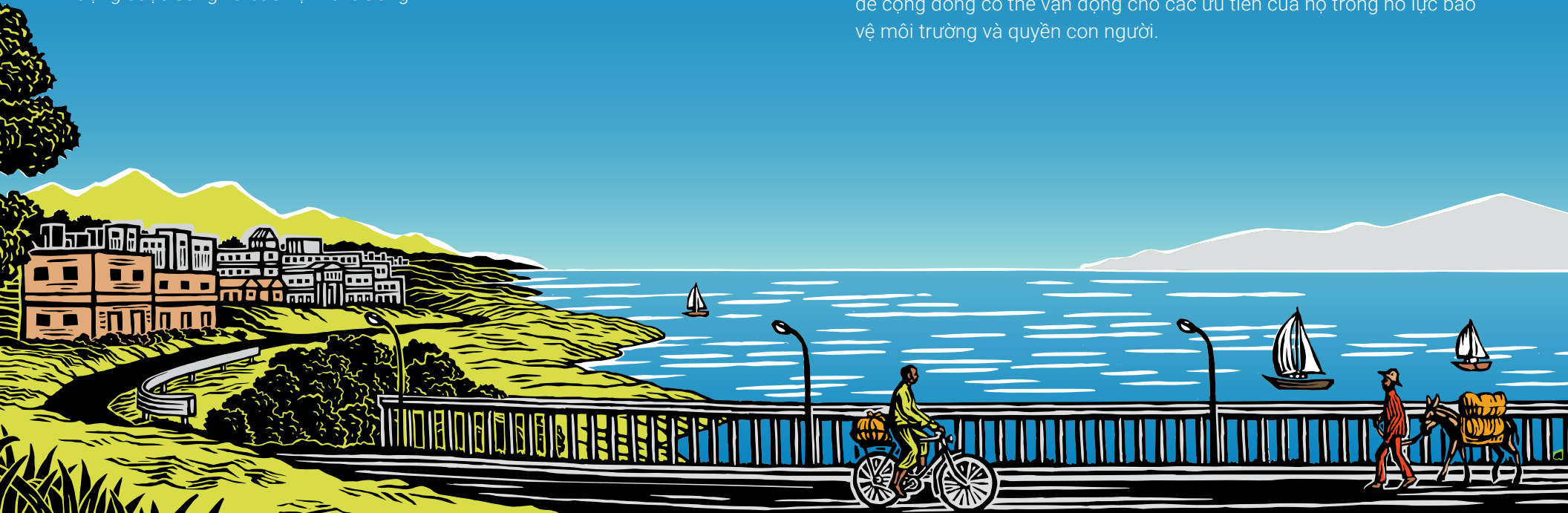
Chúng tôi hình dung nhóm người đó sẽ dùng những trải nghiệm thực tiễn để tối đa hóa lợi ích của phát triển cho những người cần chúng nhất và ngăn chặn mọi tác hại có thể xảy ra.

IAP là một tổ chức quốc tế hoạt động vì quyền con người và quyền môi trường. Chúng tôi hợp tác với các cộng đồng, tổ chức xã hội dân sự và các phong trào xã hội nhằm thay đổi cách thức phát triển được thực hiện trong xã hội ngày nay.

IAP là một phần của phong trào xã hội toàn cầu, ra đời vì khát vọng bảo vệ công lí và thúc đẩy xã hội phát triển trong hiện tại và tương lai. Chúng tôi nỗ lực thay đổi trọng tâm của sự phát triển, chuyển đổi từ lợi ích kinh tế - chính trị sang các vấn đề ưu tiên của cộng đồng. Đây là giải pháp cho những dự án vô ích và gây hại, đã làm con người ly tán, cắt đứt sinh kế và xóa sổ văn hóa. Vì vậy nếu có thể chuyển các nguồn lực vào những vấn đề ưu tiên do cộng đồng dẫn dắt thì sẽ cải thiện chất lượng cuộc sống và bảo vệ môi trường.

Các ưu tiên của cộng đồng nên là kim chỉ nam trong mọi quá trình phát triển. Nghiên cứu do Cộng đồng dẫn dắt (Community Action Guides) của chúng tôi sẽ chuẩn bị nền tảng cho những người tổ chức cộng đồng trên toàn thế giới biết cách thu thập kiến thức bản địa, chia sẻ thông tin và khuyến khích sự phát triển mà cộng đồng mong muốn. Trong khi đó, Sáng kiến Nhóm vận động toàn cầu (Global Advocacy Team) sẽ tập hợp các nhà tổ chức cộng đồng để kết nối kiến thức bản địa của họ thành một phong trào toàn cầu.

Cộng đồng thường không được tham gia vào các quyết định ảnh hưởng đến cuộc sống và môi trường của họ. IAP kiến tạo công nghệ mới để tiếp cận nhằm tối đa hóa việc sử dụng dữ liệu công khai và dữ liệu địa phương, từ đó giúp tăng cường nguồn lực cộng đồng. Thông qua sáng kiến Hệ thống cảnh báo sớm (Early Warning System), IAP và các đối tác trao đổi các thông tin mới nhất về dự án do các ngân hàng phát triển tài trợ, kết hợp với nghiên cứu do cộng đồng thực hiện, để xác định dự án sẽ ảnh hưởng đến cộng đồng như thế nào trước khi dự án được ngân hàng cấp vốn. IAP xác định những cơ hội trong quá trình ra quyết định của Chính phủ, các định chế tài chính phát triển và những công ty để cộng đồng có thể vận động cho các ưu tiên của họ trong nỗ lực bảo vệ môi trường và quyền con người.





TẦM NHÌN

IAP hoạt động vì một thế giới mà ở đó cộng đồng sẽ tự dẫn dắt sự phát triển tại nơi họ sinh sống, làm việc và vui chơi. Khác với tình trạng hiện nay, IAP ủng hộ quá trình phát triển mà ở đó con người làm chủ quyền lợi của họ, chịu trách nhiệm với môi trường, đồng thời có cuộc sống sung túc và làm giàu cho vùng đất mà mình yêu mến.

SỨ MỆNH

IAP làm việc dựa trên tinh thần đoàn kết với cộng đồng, các nhóm xã hội dân sự và các phong trào xã hội. Sứ mệnh của chúng tôi là góp phần truyền thông và mở rộng quy mô chiến dịch của đối tác, tăng cường khả năng tiếp cận thông tin, đồng thời tạo ra cơ hội để cộng đồng lên tiếng về các quyết định phát triển có ảnh hưởng đến cuộc sống và môi trường của họ.

MỤC TIÊU

1. Phân phối lại quyền lực để tăng khả năng tiếp cận, năng lực và sự tham gia vào quá trình phát triển do cộng đồng làm chủ.
2. Tăng cường năng lực của các cộng đồng, các nhóm xã hội dân sự và các phong trào xã hội để hỗ trợ Chính phủ, các định chế tài chính và các công ty thực hiện các quyền con người và môi trường.
3. Thay đổi các quy tắc và thực hành phát triển theo mô hình từ trên xuống phổ biến hiện nay nhằm ưu tiên tầm nhìn của cộng đồng.



GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Chính trực

Chúng tôi làm việc và hợp tác dựa trên tinh thần tôn trọng lẫn nhau, cam kết trung thực và tin tưởng nhau. Chúng tôi công nhận chuyên môn và năng lực của những người đi trước và của đối tác chúng tôi. Cộng đồng là người sở hữu kinh nghiệm và kiến thức để quyết định sự phát triển của riêng họ. Do đó, chúng tôi nâng tầm sức mạnh kinh nghiệm của cộng đồng và kết hợp kiến thức bản địa đó trong các hoạt động chung.

Dũng cảm

Chúng tôi hướng đến sự chuyển đổi mang tính hệ thống và để làm được điều này cần có sự dũng cảm để nhìn nhận và vượt ra khỏi thực tế đã được đóng khung. Chúng tôi gặp gỡ, hỗ trợ và khuyến khích cộng đồng hình dung các kịch bản tương lai của họ và các vấn đề ưu tiên trong tương lai đó. Chúng tôi đối diện với sự bất công và bất bình đẳng bằng lòng can đảm và sự kiên trì vì đó là những phẩm chất cần thiết để vượt qua thách thức mà cộng đồng phải đối mặt. Chúng tôi hành động để bảo vệ quyền sống, quyền tự quyết của mọi người và một môi trường lành mạnh.

Sự tương thuộc

Chúng tôi là một phần của hệ sinh thái lớn hơn. Sự tin tưởng, phụ thuộc lẫn nhau và tinh thần cùng lãnh đạo là những yếu tố quan trọng để tạo ra sự thay đổi mang tính hệ thống mà chúng tôi đang tìm kiếm. Chúng tôi không ngừng tiếp thu và cải thiện dựa trên những phản hồi của cộng đồng và đối tác.

Sáng tạo

Chúng tôi lưu tâm đến sự thay đổi mang tính hệ thống, của các hệ thống thống trị và của cả IAP, đồng thời tìm kiếm các giải pháp tương ứng. Chúng tôi lên kế hoạch và chiến lược để tác động đến các hệ thống quyền lực và áp đảo này. Với khả năng thích ứng linh hoạt, chúng tôi tạo ra không gian cho những triển vọng, cơ hội và sự thay đổi.



CHIẾN LƯỢC

Tổ chức cộng đồng

Cộng đồng luôn mong muốn và có đầy đủ kiến thức để xác định các ưu tiên phát triển của họ nhưng trong bối cảnh hiện nay, họ thường không được tham gia vào quá trình ra quyết định. Để đảm bảo sự phát triển được định hướng đúng theo các vấn đề ưu tiên của cộng đồng, IAP tăng cường khả năng hiểu biết của cộng đồng đối với các dự án đồng thời hỗ trợ cộng đồng và các bên tìm ra giải pháp thay thế giúp cộng đồng thực hiện ưu tiên phát triển của chính họ.

Tập hợp dữ liệu

Việc tăng cường sự tham gia và khả năng tiếp cận thông tin trong quá trình phát triển không chỉ là vận động cải thiện chính sách và thực hành giữa những người quyết định sự phát triển mà cần một giải pháp toàn diện: cần trao đổi, đóng góp nguồn kinh nghiệm cá nhân và kiến thức chuyên môn từ cộng đồng, nhà hoạt động và xã hội dân sự địa phương vào kho thông tin do chính phủ, công ty và định chế tài chính phát triển nắm giữ.

Vận động chính sách

Để hỗ trợ các kế hoạch vận động chính sách cấp quốc gia, vận động đối với các định chế tài chính phát triển và các công ty, IAP sử dụng một số chính sách và thực hành tốt của các định chế tài chính làm xuất phát điểm cùng với kinh nghiệm và tri thức bản địa của cộng đồng làm trọng tâm vận động.



PHƯƠNG PHÁP TIẾP CẬN

Hợp tác

Với mục tiêu chung là duy trì các mối quan hệ bền chặt, chúng tôi củng cố kết nối và hoạt động giữa các cộng đồng, các nhóm xã hội dân sự và các phong trào xã hội để thúc đẩy sự phát triển do cộng đồng dẫn dắt. Chúng tôi cùng nhau trải qua thành công lẫn thất bại.

Hợp tác trong tổ chức cộng đồng

IAP biên soạn và phân phối tài liệu cho cán bộ tổ chức cộng đồng tiếp cận và sử dụng độc lập, đồng thời kết nối để họ trao đổi kinh nghiệm và kỹ năng tổ chức cộng đồng. Chúng tôi sử dụng những nghiên cứu do cộng đồng thực hiện như một công cụ xây dựng năng lực và thúc đẩy sự tham gia trong quá trình phát triển.

Hợp tác dữ liệu

IAP hợp tác với các nhóm địa phương và cộng đồng để thu thập, xử lý và phân phối dữ liệu về quá trình phát triển và những ưu tiên của cộng đồng đối với sự phát triển. Chúng tôi phối hợp giám sát và theo dõi hoạt động của các định chế tài chính phát triển, tích hợp dữ liệu và chia sẻ khuyến nghị từ những nghiên cứu của cộng đồng, từ đó tạo ra sự thay đổi chính sách trên phạm vi rộng hơn.

Hợp tác trong vận động chính sách

IAP ủng hộ các phong trào và sáng kiến do cộng đồng thực hiện. Chúng tôi chia sẻ các nghiên cứu trường hợp điển hình và những bài học từ những cán bộ tổ chức cộng đồng để truyền cảm hứng cho mọi người. Chúng tôi tập huấn nâng cao kiến thức chuyên môn của đối tác để hiện thực hóa các mô hình phát triển lấy cộng đồng làm trung tâm.

Củng cố

Dựa trên các khó khăn hiện tại và trước đây, chúng tôi bổ sung và đề ra các vấn đề ưu tiên cùng những kế hoạch do cộng đồng dẫn dắt. IAP kiến tạo và tận dụng kinh nghiệm thực tế của mọi người để củng cố chính sách và các thực hành phát triển tốt.

Củng cố tổ chức cộng đồng

Sử dụng kết quả nghiên cứu do cộng đồng thực hiện, IAP hợp tác chặt chẽ với cộng đồng để lồng ghép các ưu tiên của họ trở thành động lực thúc đẩy và là mục tiêu vận động chính sách. Chúng tôi chia sẻ công cụ tập huấn và tham gia các khóa đào tạo xây dựng năng lực cho các cộng đồng địa phương.

Củng cố dữ liệu

Với công nghệ tiên tiến, IAP nâng cao năng lực giám sát dự án và các cam kết thực thi của các định chế tài chính phát triển. Chúng tôi sử dụng các thông tin thu thập được thông qua những nghiên cứu cộng đồng vào các kế hoạch vận động và củng cố các ưu tiên phát triển.

Tăng cường vận động chính sách

IAP xây dựng các chiến dịch vận động dựa trên kinh nghiệm sống và những vấn đề ưu tiên của cộng đồng; đồng thời thúc đẩy chính phủ, định chế tài chính phát triển và công ty triển khai chính sách và hành động lấy cộng đồng làm trung tâm.



Phân phối nguồn lực

Để thực hiện phương pháp nghiên cứu phát triển do cộng đồng dẫn dắt, chúng tôi hợp tác với các cộng đồng, xã hội dân sự và phong trào xã hội để phân bổ và xây dựng nguồn lực từ các nguồn khác nhau.

Phân phối lại nguồn lực trong tổ chức cộng đồng

IAP ủng hộ các yêu cầu của cộng đồng và các nhóm địa phương vì hơn ai hết, họ hiểu rõ các quyết định ảnh hưởng đến đời sống và môi trường sống của họ. Chúng tôi biên soạn tài liệu, đưa ra lời khuyên cho những chiến lược cụ thể để các cộng đồng trực tiếp tham gia vào quá trình lập kế hoạch phát triển và ra quyết định.

Phân phối lại nguồn lực trong tiếp cận dữ liệu

IAP can thiệp và chuyển đổi cách thức thông tin được tạo ra, quản lý và sở hữu sang một không gian xã hội dân sự chung. Để vạch trần những vi phạm và hành vi lạm dụng thông tin trong quá trình phát triển hiện tại, chúng tôi giúp cộng đồng khẳng định vai trò và nhu cầu của họ thông qua các nghiên cứu do họ chủ trì thực hiện.

Phân phối lại nguồn lực trong vận động chính sách

Là một tổ chức quốc tế và là đối tác trong một chiến dịch vận động do cộng đồng thực hiện, chúng tôi ý thức được những lợi thế mà mình đang có. Chúng tôi hỗ trợ các chiến dịch vận động do cộng đồng thực hiện để đề xuất và đưa ra các giải pháp thay thế cho các dự án.

Chuyển đổi

Với các chiến thuật sáng tạo và hiệu quả, chúng tôi đưa ra các cách tiếp cận sáng tạo để đạt được sự phát triển thực chất. Chúng tôi sẽ cùng nhau đánh giá và tiếp tục cải tiến.

Chuyển đổi tổ chức cộng đồng

IAP thực hành lắng nghe và học hỏi lẫn nhau nhằm tăng cường sự thấu hiểu trong một tập thể, từ đó đưa ra giải pháp phát triển hiện nay. Ý thức được sự đa chiều đa dạng của thực tế và tình trạng phân biệt đối xử xuyên suốt lịch sử, chúng tôi ưu tiên hợp tác với các nhóm do thanh niên, phụ nữ và người địa phương lãnh đạo.

Chuyển đổi dữ liệu

Khi hợp tác với đối tác, IAP sử dụng dữ liệu để làm nổi bật các xu hướng theo khu vực địa lý, lĩnh vực đầu tư, định chế tài chính phát triển, công ty. Chúng tôi kết hợp với kết quả nghiên cứu do cộng đồng đưa ra để thông tin và tăng cường hiệu quả các chiến dịch vận động do cộng đồng dẫn dắt. Các khuyến nghị của chúng tôi sẽ tích hợp với những ưu tiên của cộng đồng, đồng thời chứng minh lợi ích mà sự phát triển do cộng đồng dẫn dắt mang lại.

Chuyển đổi trong vận động chính sách

Xuất phát từ các ưu tiên của cộng đồng, IAP hỗ trợ những chiến dịch mang tính chiến lược nhằm thúc đẩy những ưu tiên do cộng đồng dẫn dắt thuộc chính sách và cách thực hành của các chính phủ, định chế tài chính phát triển và các công ty. Chúng tôi tham gia đồng hành cùng đối tác và các liên minh trong những chiến dịch vận động cùng nhau.



CÁC CHƯƠNG TRÌNH

Nhóm Vận động toàn cầu

Sáng kiến *Nhóm vận động toàn cầu* của IAP tập hợp các nhà hoạt động cộng đồng nổi bật trên thế giới nhằm thực hiện các nghiên cứu do cộng đồng dẫn dắt, huy động cộng đồng để tăng cường các chiến dịch vận động địa phương và cùng nhau thay đổi chính sách phát triển.

Để làm được điều này, *Nhóm vận động toàn cầu* hỗ trợ những chiến dịch địa phương bằng cách sử dụng dữ liệu từ chính cộng đồng đó và xác định các ưu tiên phát triển. Dựa trên kinh nghiệm thực tế, *Nhóm vận động toàn cầu* đưa ra các khuyến nghị chính sách chính thức để thay đổi cách thức thiết kế, tài trợ và thực hiện những chương trình phát triển. Trong đợt hoạt động tiếp theo, *Nhóm vận động toàn cầu* sẽ đào tạo 8 nhà tổ chức cộng đồng trên thế giới để họ tự tổ chức và lập kế hoạch phát triển do cộng đồng dẫn dắt.

Đọc thêm tại: bit.ly/IAP_GAT

Nghiên cứu do cộng đồng dẫn dắt

IAP biên soạn *Nghiên cứu do cộng đồng dẫn dắt* dành cho các nhà hoạt động và đối tác địa phương. Tài liệu và công cụ của IAP có tính tương tác và dễ tiếp cận nên những nhà tổ chức cộng đồng dễ dàng sử dụng để bắt đầu hoặc cải thiện kế hoạch vận động chính sách tại địa phương.

Nghiên cứu do cộng đồng dẫn dắt giải thích rõ quy trình phát triển, giới thiệu các tác nhân liên quan và đưa ra chiến lược cho những giải pháp phát triển được cộng đồng thực hiện. Bên cạnh đó, chúng tôi còn minh họa lý thuyết bằng một số bài tập và ví dụ điển hình để tiếp cận về cách thức mà những cộng đồng khác trên thế giới đã dùng để ứng phó với thách thức phát triển.

Đọc thêm tại: bit.ly/IAP_Action

Hệ thống cảnh báo sớm

Hệ thống cảnh báo sớm đảm bảo các cộng đồng địa phương và tổ chức hỗ trợ họ nhận được thông tin chính xác về những dự án đang được các định chế tài chính phát triển đề xuất. Khi đó, cộng đồng sẽ có chiến lược vận động rõ ràng – tốt nhất là trước khi dự án được cấp vốn.

Hệ thống cảnh báo sớm được dùng để trao đổi thông tin, lời khuyên, công cụ và nguồn lực với cộng đồng và tổ chức địa phương để họ thảo luận với các bên liên quan trong dự án. Thông tin được trao đổi bao gồm các thông tin đã được đơn giản hóa về dự án do các thể chế tài chính phát triển, bao gồm vai trò của tất cả công ty tham gia vào dự án và kết quả nghiên cứu do cộng đồng thực hiện. Với dữ liệu thu thập từ cộng đồng địa phương và thể chế tài chính phát triển này, *Hệ thống cảnh báo sớm* đưa ra những xu hướng phát triển theo lĩnh vực đầu tư, ngân hàng tài trợ, khu vực đầu tư và phản hồi của cộng đồng.

Đọc thêm tại: ews.rightsindevelopment.org

INTERNATIONAL
ACCOUNTABILITYPROJECT

THÔNG TIN LIÊN HỆ

iap@accountabilityproject.org
ews@rightsindevelopment.org

accountabilityproject.org
ews.rightsindevelopment.org

Blog: bit.ly/IAPblog

Twitter: [@4accountability](https://twitter.com/4accountability)

Facebook: bit.ly/IAP4FB

